

**ATELIER DE REFLEXION DU
2 MARS 2019
MISE EN PLACE D'UN FONDS PERENNE DE LA FAYDAH**

**Comité de Suivi
8 juin 2019**



Sommaire

Résumé et Réalisations à ce jour

Atelier de Réflexion du 2 mars 2019

Un Scenario d'implémentation

Plan de Communication

Prochaines étapes et Calendrier



Résumé et Réalisations à ce jour

- ❑ Lettre du Khalife Cheikh Ahmad Tidiane NIASS en date du 11 février 2019
- ❑ Réunion de lancement le 17 février 2019 à Médina, Kaolack
- ❑ Lancement d'une Collecte de fonds d'1 milliard de FCFA initiée par Cheikh Mahy CISSE
- ❑ Atelier de Réflexion le 2 mars 2019
- ❑ 3 thèmes traités lors de cet Atelier de Réflexion :
 - ✓ Objectifs et Programme du Projet
 - ✓ Stratégie et politique de mobilisation des Ressources et Pérennisation / Emplois et Efficacité
 - ✓ Forme et mode d'organisation, de gouvernance, d'administration et Fonctionnement
- ❑ **Un Rapport de Restitution a été élaboré en différentes langues :**
 - ✓ Français
 - ✓ Anglais
 - ✓ Arabe
- ❑ **Un site internet est en cours de création**



Atelier de Réflexion du 2 mars 2019

Organisation et Restitution



Une centaine de disciples se sont inscrits sur une plateforme dédiée afin de participer à l'Atelier de Réflexion



Parmi eux, 50 disciples ont effectivement participé à l'Atelier de Réflexion. Ils présentaient des domaines d'expertise très variés et ont travaillé en 3 langues : français, arabe, wolof



Les 65 propositions issues de l'Atelier de Réflexion du 2 mars 2019 sont présentées dans le Rapport de Restitution associé



10 propositions complémentaires sont issues de l'exploitation du Plan d'Action et d'Investissements de Médina Baye de 2001



Une analyse comparative entre Waqf et Fondation a été réalisée



Un total de 75 Propositions



Atelier de Réflexion du 2 mars 2019

Etapes de Validation du Rapport de Restitution

1^{ère} étape

Revu et Approuvé par un Comité de Seniors ayant participé à l'Atelier de Réflexion.

Terminé

2^{ème} étape

Revu et Approuvé par Cheikh Mahy Cissé.

Terminé

3^{ème} étape

Présentation et Revue Publiques
Validation par le Khalife ou par un Comité de Conseil qu'il aura choisi.

En cours



Atelier de Réflexion du 2 mars 2019

Les Propositions

Les 75 Propositions sont articulées autour des 3 thèmes suivants :

Le Programme du Projet

40 propositions

couvrant différents domaines tels que :

- la santé
- l'héritage de Cheikh Ibrahim NIASS (RTA)
- l'éducation
- la modernisation des villes cibles
- l'économie
- la communication

Les Ressources du Projet

18 propositions

pour identifier :

- les types de ressources pouvant financer le Projet
- les outils de collecte adéquats
- les mécanismes de collecte les plus indiqués

L'Organisation du Projet

17 propositions

pour identifier :

- la ou les formes juridiques les plus appropriées
- les fonctions opérationnelles requises
- le mode de gouvernance à mettre en place



Atelier de Réflexion du 2 mars 2019

Forme juridique

Plusieurs scénarii d'implémentation peuvent être déduits des 17 Propositions relatives à l'Organisation du Projet listées dans le Rapport de Restitution.
Le Comité de Suivi propose le scénario suivant :

Commencer par une Fondation qui :

- i) Correspond à une forme juridique testée et maîtrisée
- ii) Permet de mobiliser des fonds à travers le monde
- iii) Présente beaucoup de flexibilité
- iv) Peut facilement intégrer et travailler avec d'autres structures
- v) Et est compatible avec la Sharia

Cette Fondation serait l'outil de financement de Médina Baye.

A moyen terme, en fonction des besoins qui n'auront pas été couverts par les entités existantes, 3 entités et véhicules additionnels pourront être créés et pourraient par ailleurs permettre d'avoir accès à de nouvelles sources de financement : un Waqf, une Mutuelle de Santé, une Association.

A long terme, la Fondation pourra apporter un soutien technique et financier aux entités en charge de l'exécution des différents projets et initiatives de la Faydah.

UNE FONDATION

UN WAQF

UNE MUTUELLE
DE SANTE

UNE ASSOCIATION

Par ailleurs, les 18 Propositions relatives aux Ressources du Projet et listées dans le Rapport de Restitution doivent être évaluées avant toute mise en œuvre.

Pour finir, le Rapport de Restitution comporte 40 Propositions relatives aux potentielles actions cibles du Projet et celles-ci doivent être hiérarchisées et discutées avec les entités en charge de leur exécution.



Atelier de Réflexion du 2 mars 2019

Réalisable, sous réserve de...

❑ UNE VISION PARTAGEE

❑ Un changement d'attitude sur la manière de manager

En prenant des décisions motivées

En mettant en avant les organisations et institutions en lieu et place des personnes

En mettant en place des équipes professionnelles dédiées pour accompagner les leaders de ces organisations et institutions

Et à travers une discipline et le respect des règles et accords établis

❑ Hiérarchisation, planification, exécution de budgets, responsabilité, transparence, contrôle, évaluation, ajustement, promotion

❑ Etre prêts à investir une partie des fonds collectés par le biais d'une stratégie d'investissement adéquate et sécurisée.

EXEMPLE DE STRATEGIE D'INVESTISSEMENT



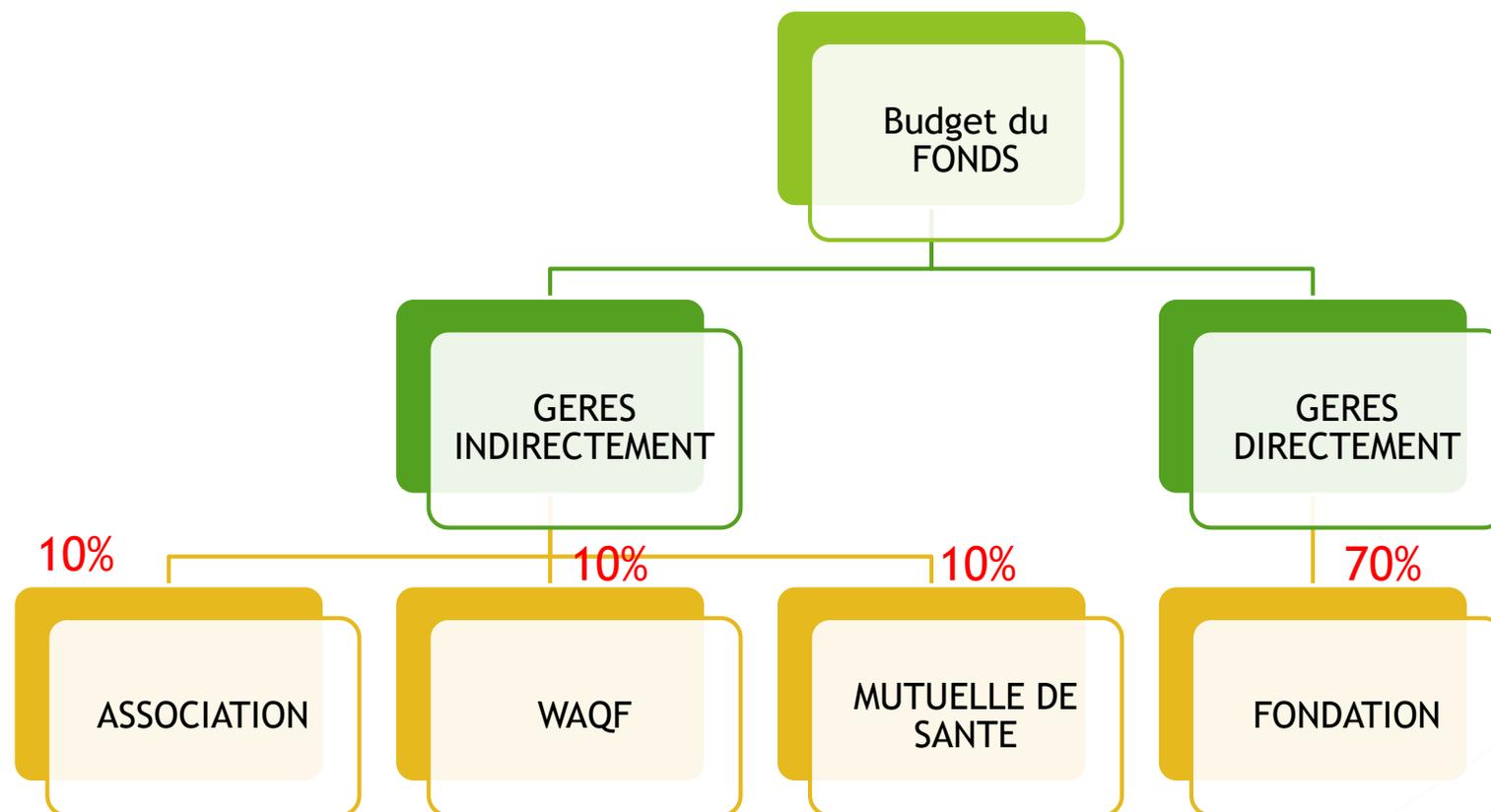
Année	2019	2022	2025
Levées de Fonds	1 milliard FCFA	3 milliards de FCFA	7 à 10 milliards de FCFA
Part réservée aux causes	50%	60%	70%
Part réservée aux investissements	50%	40%	30%
Stratégie d'investissement	100% en Risque Mineur	50% en Risque Mineur 50% en Risque Modéré	40% en Risque Mineur 30% en Risque Modéré 30% en Risque Elevé
Résultat espéré	\$\$\$	\$\$\$\$\$\$	\$\$\$\$\$\$\$\$



Un Scénario d'Implémentation

Exemple de répartition du Budget

- 70% des fonds seraient gérés directement par la Fondation
- 30% des fonds seraient redirigés vers d'autres entités à mettre en place. Ces entités devraient alors rendre compte à la Fondation

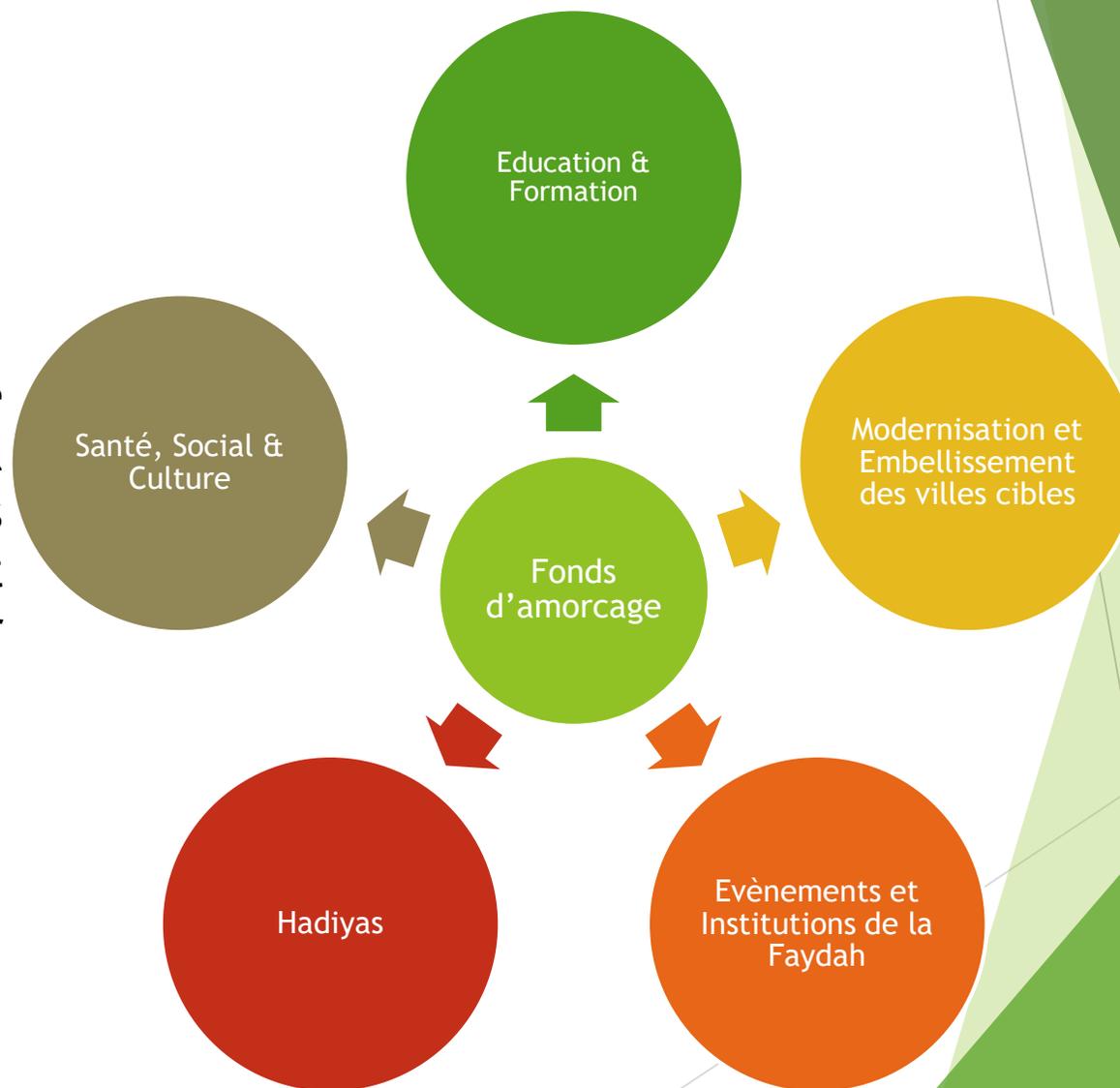




Un Scénario d'Implémentation

CAUSES CIBLES - Exemple de causes cibles du Fonds

- Les causes cibles sont multiples mais pourraient être classées parmi ces catégories
- Le fonds alloué à ces causes sera principalement un financement d'amorçage pour couvrir :
 - Un pourcentage du plan de financement. Cela permettra d'assurer un effet levier pour les sources de financement alternatives constituées par d'autres entités
 - Le coût des études préparatoires
- Le montant alloué à chaque cause sera fixé sur la base de critères d'éligibilité et des obligations de résultats et de reporting





Plan de Communication

Support/canal

Cibles

**LETTRE DU
KHALIFE**

Moukhadams
& Imams

Disciples

Fév.-Mars 2019

WEB MEDIA

Moukhadams
& Imams

Disciples &
Donateurs
Individuels

Juil.-Sept.
2019

**KIT DE PRESSE /
BROCHURE**

ONG &
Autorités

Entreprises
Privées &
Autres
Fondations

Oct.-Déc.
2019



Prochaines étapes et Calendrier

Jun / Juillet
2019



Août /
Septembre
2019



Octobre /
Décembre
2019

- Présentation et Revue Publiques à Médina Baye
- Validation par le Khalife Cheikh Ahmed Tidiane Ibrahima NIASS

- Mise en Place d'un Comité d'Implémentation
- Création and enregistrement de la Fondation
- Lancement du Plan de Communication

- Termes de références des autres entités à créer :
 - ✓ Waqf
 - ✓ Association
 - ✓ Mutuelle de Santé
- Ouverture du Projet à l'International