



تقرير الورشة التفكيرية
ليوم 2 مارس 2019
لإنشاء صندوق مستدام للفيضة

تقرير الورشة التفكيرية

ليوم 2 مارس 2019

لإنشاء صندوق مستدام للفيضة

مراحل التقرير	إعداد	التواريخ	الفريق المكلف	تعليقات
المسودة 0.0 بالفرنسية	رقم	04 إبريل 2019	فريق الصياغة	إعداد وإحالة مشروع أول من التقرير إلى الفريقين المعنيين
المسودة رقم 1.0 أ بالفرنسية	رقم	22 إبريل 2019	فريق المراجعة أ	إحالة التعليقات والملاحظات إلى الفريق المكلف بالصياغة
المسودة رقم 1.0 ب بالفرنسية	رقم	24 إبريل 2019	فريق المراجعة ب	إحالة التعليقات والملاحظات إلى الفريق المكلف بالصياغة
المسودة رقم 1.1 بالفرنسية	رقم	18 مايو 2019	فريق الصياغة وفريق المراجعة أ	إعداد وإحالة مشروع ثان من التقرير إلى فريق الاعتماد، وإلى فريق الترجمة بالعربية والإنجليزية
المسودة رقم 2.1 بالعربية	رقم	27 مايو 2019	فريق الترجمة إلى العربية	إحالة النسخة العربية من المشروع الثاني من التقرير، إلى فريق الصياغة وفريق المراجعة أ
المسودة رقم 2.1 بالإنجليزية	رقم	28 مايو 2019	فريق الترجمة إلى الإنجليزية	إحالة النسخة الإنجليزية من المشروع الثاني من التقرير، إلى فريق الصياغة وفريق المراجعة أ
المسودة رقم 2.1 بالفرنسية	رقم	30 مايو 2019	فريق الاعتماد	إحالة التعليقات والاقتراحات إلى فريق الصياغة وفريق المراجعة أ
المسودة رقم 1.2 بالفرنسية	رقم	02 يونيو 2019	فريق الصياغة وفريق المراجعة أ	الإعداد والإحالة إلى لجنة المتابعة وإلى فرق الترجمة، لمشروع ثالث من التقرير يتضمن ملاحظات فريق الاعتماد الواصلة حتى تاريخ 2 يونيو 2019.
المسودة رقم 2.2 بالفرنسية	رقم	06 يونيو 2019	فريق الصياغة وفريق المراجعة أ	الإعداد والإحالة إلى لجنة المتابعة وإلى فرق الترجمة، لمشروع رابع من التقرير يتضمن ملاحظات فريق الاعتماد الواصلة يومي 3 و 4 يونيو 2019. ويعد هذا المشروع الرابع هو التقرير

2 | تقرير الورشة التفكيرية المنعقدة يوم 2 مارس 2019 من أجل إنشاء صندوق مستدام للفيضة

المؤقت للورشات.			
إحالة التقرير المؤقت إلى معالي الناطق الرسمي باسم الخليفة المعظم، وذلك لرفعه إلى جناب الخليفة السامي.	لجنة المتابعة	08 يونيو 2019	المسودة رقم 2.3* بالعربية والفرنسية والإنجليزية
نشر لجنة المتابعة للنسخة النهائية من التقرير المُجاز من قبل جناب الخليفة المعظم.	لجنة المتابعة	يتم تحديده لاحقاً	الصيغة النهائية للتقرير بالعربية والفرنسية والإنجليزية

* النسخة التي بين أيدينا

المحتويات

5	رسالة جناب الخليفة المعظم بتاريخ 11 فبراير 2019	5
6	مقدمة	6
8	ملخص	8
9	شكر وتقدير من لجنة المتابعة	9
10	1. خطة المشروع	10
(أ)	المجال الصحي والاجتماعي	10
(ب)	الدين والتراث والثقافة	11
(ج)	التهذيب والتكوين	12
(د)	التطوير العمران	13
(هـ)	الاقتصاد	14
(و)	الاتصال	14
14	2. موارد المشروع	14
(أ)	أنواع الموارد	15
(ب)	تعبئة الموارد	17
(ج)	استخدام الموارد	18
20	3. تنظيم ومتابعة المشروع	20
(أ)	الشكل القانوني	20
(ب)	سير وإدارة المشروع	21
(ج)	متابعة المشروع والاستنتاجات بشأنه	23
24	الملحقات	24

رسالة جناب الخليفة المعظم بتاريخ 11 فبراير 2019

CHEIKH AHMED TIJANI ISRAHIM NIASS
CHEF GENERAL DE CHEIKH AL ISLAM EL HADJI ISRAHIM NIASS

الشيخ أحمد التيجاني إبراهيم نياس
الخليفة المعظم لشيخ الإسلام الحاج إبراهيم نياس

11/02/2019

التاريخ
الرقم

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ { يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا اسْتَجِيبُوا لِلَّهِ وَلِلرَّسُولِ إِذَا دَعَاكُمْ لِمَا يُحْيِيكُمْ }
• صلى الله وسلم على سيدنا محمد الرحمة المهداة، وإمام الدعوة المهداة، خير من دُلَّ علمه
الخير وقفلته، وأرشد المؤمن إلى ما يجلب النفع له.

أما بعد: فإلى حضرات السادة المقدمين، ورؤساء الدوائر، ورجال الأعمال، والتشطاء
العاملين في خدمة الشيخ رضي الله عنه، كل باسمه ورحمته، وجميل اسمه
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

فَسَيَّرًا بِصَالِحِ سَيَرِّ أَهْلِ زَمَانِنَا، وَنَظَرًا لِحَاجَتِنَا الْمُنْتَزِعَةِ إِلَى التَّقْوَى وَالتَّوْبَةِ، لِمَا كَانَتْ هُنَا العَصْر
السَّرِيعَ الْقَائِمَ عَلَى التَّنْظِيمِ؛ لِأَنَّ ذَلِكَ هُوَ حَسْرُ العُبُورِ، وَبَوَابُ المُرُورِ الَّتِي تُعِينُ عَلَى تَحْقِيقِ
أَهْدَافِنَا السَّامِيَةِ، وَبَلُوغِ غَايَاتِنَا وَمَقَاصِدِنَا، وَتَطْبِيقِهَا وَامْتِنَانًا لِقَوْلِهِ تَعَالَى { وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ
وَالتَّقْوَى } قَرَرْنَا أَنَّ نُطَلِّقَ حَمَلَةَ لِإِنشَاءِ «صندوق الحضرة الإبراهيمية»، وَهُوَ صندوق
تقوم إيراداته أساسًا على الرسوم والاشتراكات للمتبرعين والمتطوعين، وقاعلي الخير ...
والغرض من كل ذلك تحقيق المصلحة العامة، إن شاء الله.

وعليه، ندعوكم لحضور الاجتماع التأسيسي الذي سينعقد - بمشيئة الله وعونه - يوم
الأحد 17 فبراير 2019 في قاعة المناسبات بدار الضيافة / مدينة باي. في تمام الساعة
الخامسة عصرًا.

الشيخ أحمد التيجاني إبراهيم نياس

24 MEDINA BAYE, KAOILACK SENEGAL

مقدمة

في الحادي عشر (11) من فبراير سنة 2019، تم نشر رسالة من خليفة شيخ الإسلام، مولانا الشيخ أحمد التجاني انياس، تضمنت التأكيد على أتباع الشيخ إبراهيم انياس رضي الله عنه بضرورة التكيف مع حقائق عصرهم سعياً لبلوغ أهداف المجموعة (الحضرة)، وداعية إياهم إلى اجتماع عام للتشاور وجمع التبرعات، تقرر عقده بتاريخ 17 فبراير 2019.

وهكذا، وفي يوم 17 فبراير 2019، أشرف مولانا الخليفة المعظم الشيخ أحمد التجاني انياس، بحضور الشخصيات البارزة في مدينه باي، على إطلاق مسار للتشاور وجمع الموارد، بهدف إنشاء كيان مجهز بوسائل مالية مستدامة موجهة لتحقيق مشاريع الحضرة انسجاماً مع رؤية الشيخ إبراهيم انياس رضي الله عنه، وسعياً لضمان استمرار إشعاع الفيضة.

وتمثل الهدف المعلن لحملة جمع التبرعات، التي أطلقها الشيخ محمد الماحي سيسه، الناطق الرسمي باسم الفيضة، في تعبئة مبلغ ابتدائي يصل إلى 1 مليار فرنك غرب إفريقي، انطلاقاً من خطة تقضي بحشد 1.000 سهم تبرعي بمبلغ 1 مليون فرنك غرب إفريقي لكل سهم.

ويواجه المشروع عدة تحديات، ومنها أهمية المشاريع التي سيتم تمويلها من قبله، علاوة على استدامة واستمرارية موارده، وكذا الشفافية في تسييرها.

وقد تم تفصيل مختلف هذه المواضيع في الإطار المرجعي (موجود بالعربية والفرنسية) لورشة تفكيرية تم تنظيمها يوم 2 مارس 2019.

وللتمكين من المشاركة في هذه الورشة تم توفير منصة تسجيل إلكترونية متاحة للجميع، مع اشتراط إدخال بيانات أساسية تتمثل في:

- لغة العمل المرغوبة (العربية، الفرنسية والولوفية)
- مجال الخبرة
- مدى الاستعداد لرئاسة إحدى مجموعات العمل
- حجم المساهمة المالية المحتملة في تكاليف ورشة العمل

وقام مائة من الأتباع والمريدين بالتسجيل عبر المنصة الإلكترونية، وغطت مساهماتهم المالية إجمالي تكاليف ورشة العمل التي انتظمت في ظروف مناسبة في جامعة الشيخ آنا جوب، وافتتحها **الشيخ محمد الماحي سيسه** بدعوته الطيبة المباركة.

وقد انقسم المشاركون في هذه الورشة، والذين شارك بعضهم عن بعد وعبر الإنترنت، إلى عشر (10) مجموعات عمل، بمعدل 5 إلى 6 أشخاص لمجموعة العمل الواحدة، أخذاً بعين الاعتبار قدرات المشاركين ولغة العمل التي تم اختيارها أثناء التسجيل، وتم نقاش الموضوع على أساس ثلاث (3) نقاط مرتبطة بالإطار المرجعي، وهي:

- أهداف وخطة المشروع
- استراتيجية وسياسة تعبئة الموارد وآليات الاستدامة/التوظيف والفعالية
- الصيغ والأساليب المناسبة للتنظيم والحكامة والإدارة والتسيير

وقد تم إرفاق جميع الوثائق المقدمة للمشاركين خلال ورشة العمل، في الملحق.

وقد قُدمت كل واحدة من مجموعات العمل توصياتها في الجلسة العلنية، كما قامت كل منها بصياغة وإحالة تقرير عملها إلى لجنة متابعة المشروع المكونة من 3 عناصر من كل مجموعة عمل، بالإضافة إلى الشخصيات المرجعية المنسقة للمشروع.

تسعى هذه الوثيقة إلى جمع المقترحات المقدمة في التقارير العشرة (10) للورشة، لرفعها إلى الجناح السامي للخليفة للمصادقة عليها من قبل جنابه شخصيا أو من طرف لجنة يقوم بتعيينها.

وبالتوازي مع إجراءات المصادقة على التقرير، توصي لجنة المتابعة بالقيام، في المرحلة القادمة، بإنشاء لجنة تنفيذية مكلفة بـ

(1) رسم خطة للعمل واستراتيجية للاتصال، من شأنهما بلوغ هدف أكبر من جمع 1 مليار فرنك غرب إفريقي سنة 2019، وتشكيل الهيئة/الهيئات القانونية الناضجة للصندوق؛

(2) تشكيل فرق ذات مصداقية لإدارة وتسيير ومراقبة الصندوق؛

(3) العمل على إدراج الصندوق بطريقة فعالة في الإطار النظامي للحضرة، وإرساء تبادل بين المشروع وبين مختلف كيانات الحضرة التي تتقاسم معه نفس الرؤية، سعيا لإقامة علاقات وأطر للعمل تعززا لمكانة الحضرة. ويجدر التنويه بأهمية إرساء تعاضد وتنسيق بين مختلف هيئات المشروع وبين مختلف الكيانات المرتبطة بالفيضة على غرار جمعية أنصار الدين.

ملخص

تتركز المقترحات الخمسة والستين (65) التي تم تقديمها في الورشة التفكيرية ليوم 2 مارس 2019، حول ثلاثة (3) مواضيع هي:

- خطة المشروع
- موارد المشروع
- تنظيم المشروع

1- خطة المشروع

يتعلق الأمر بالأعمال الموجهة التي يتسنى للمشروع من خلالها تقديم دعم مالي و/أو فني لمقاولات يفترض أنها تنتمي للفيضة وأنها تسعى، بالتالي، لتجسيد رؤية الشيخ إبراهيم رضي الله عنه.

تم تقديم ثلاثين (30) مقترحا حول الموضوع تناولت مجالات متنوعة، مثل تراث الشيخ إبراهيم انياس رضي الله عنه والمجال الصحي والتعليم وتطوير المدن المستهدفة في الحضرة، والأنشطة الاقتصادية وإدارة الاتصال.

2- موارد المشروع

من أجل المواكبة الفعالة للمقاولات المستفيدة من المشروع، تقدم المجتمعون بثمانية عشر (18) مقترحا متعلقا بموارد المشروع مكّنت من تحديد أنواع الموارد التي يمكن للمشروع الاستفادة منها، بالإضافة لوسائل جمع التبرعات وآليات استخدامها.

3- تنظيم المشروع

تقدم المجتمعون بسبعة عشر (17) مقترحا متعلقا بتنظيم المشروع مكّنت من وضع الأسس اللازمة للتفكير في الأشكال القانونية التي ينبغي اعتمادها بالنسبة لكياناته المختلفة، كما أتاحت إمكانية وضع قائمة بالوظائف والأجهزة التي لا غنى عنها لإدارته بالشكل الصحيح.

يجدر التنويه إلى أنه لم يتسن التوصل، خلال أعمال ورشة يوم 2 مارس 2019، إلى إجماع بشأن الشكل (أو الأشكال) القانوني(ة) المناسب (ة) للمشروع. بيد أنه، في إطار المتابعة، تم القيام بتفكير إضافي حول هذه النقطة، توجد نتائجه في الملحق.

تؤكد الاقتراحات السبعة عشر (17) المتعلقة بتنظيم المشروع على أهمية ضمان متابعته متابعة منهجية ورسمية.

وإلى جانب هذه المقترحات الخمسة والستين (65) توجد عشر (10) مقترحات إضافية، استنبطتها لجنة المتابعة من خطة العمل والاستثمار التي تمت صياغتها عقب الأيام التشاورية المنظمة في مدينة باي أيام 7 و8 و9 شتمبر 2001. وتوجد مذكرة موجزة عن المقترحات العشر (10) التكميلية في الملحق.

شكر وتقدير من لجنة المتابعة

يتوجه المشاركون في أشغال ورشة يوم 2 مارس 2019 بجزيل الشكر لجناب الخليفة المعظم على الثقة التي منحهم إياها، كما يعربون عن عظيم امتنانهم لشرف تمكينهم من تنفيذ رؤية الشيخ إبراهيم انياس رضي الله عنه.

ونلتمس من جناب الخليفة المعظم أن يتوجه إلى الله بدعوته الطيبة المقبولة، كي يشكل هذا التقرير الصادر عن أشغال ورشة 2 مارس 2019 خطوة ذات أهمية كبرى نحو تحقيق تلك الرؤية.

لقد برهن المشاركون في الورشة والعاملون على صياغة التقارير والقائمون بالترجمة إلى الإنجليزية والعربية، على الكثير من الانضباط والتفاني والمهنية، كما أظهروا -على وجه الخصوص- ذكاء جماعيا هاما أسفر عن تحقيق هذا الإنجاز في ظرف قياسي.

والله نسأل أن تشملهم جميعهم دعواتُ الشيخ إبراهيم انياس رضي الله عنه لخدامه والعاملين من أجله.

1. خطة المشروع

من المفروض أن يتضمن المشروع الساعي إلى تجسيد رؤية الشيخ إبراهيم انياس رضي الله عنه، برنامجا يعكس مختلف اهتماماته رضي الله عنه.

يستهدف المشروع، بشكل مباشر، كافة المنتسبين للحضرة، وكذا كل المسلمين. إلى ذلك يجدر التنويه إلى أنه، بحكم طبيعته، سيؤثر إيجابيا على جميع المكونات.

سيستهدف المشروع في مرحلته الأولى مدينة باي والقرى الرئيسية للفيضة، على غرار كوسي وطيبه والليونه وداكار من خلال كر باي في جبَل (في ما يلي "القرى البارزة").

وعلى المدى المتوسط سيتوسع المشروع ليشمل جميع مناطق السنغال وشبه المنطقة، وكذا جميع أنحاء العالم.

ولكي يوافق المشروع بالفعل رؤية الشيخ إبراهيم انياس رضي الله عنه، يجب تحديد الأهداف الرئيسية للمشاريع انطلاقا من المواضيع التالية:

- المجال الصحي والاجتماعي
- الدين والتراث والثقافة
- التهذيب والتكوين
- الاقتصاد
- الاتصال

ولكل عنصر من هذه العناصر سيتم تحديد الأهداف العامة، كما سيتم اقتراح الإجراءات ذات الأولوية في أفق 3 سنوات.

أ) المجال الصحي والاجتماعي

من أجل ضمان نفاذ الفئات السكانية الأكثر هشاشة إلى رعاية صحية عالية الجودة، سيتعين على المشروع دمج تمويل الهياكل الصحية وعصرنتها وتجهيزها في تدخلاته.

علاوة على ذلك يجب القيام، طبقا لتعاليم القرآن والسنة، بإجراءات ملموسة مباشرة ودورية لصالح السكان الأكثر عوزا وهشاشة.

خطة المشروع – الاقتراح الأول
إرساء نظام صحي تعاضدي

برنامج المشرع – الاقتراح الثاني
البدء بإعادة تأهيل مستشفى مدينة باي

خطة المشروع – الاقتراح الثالث
تعزيز المرافق الصحية الأخرى الموجودة، عبر التبرع بالأدوية والمعدات الطبية وتعزيز الكادر البشري للمستشفى

خطة المشروع – الاقتراح الرابع
تنظيم أيام استشارات طبية دورية ومجانية

ب) الدين والتراث والثقافة 1

يبدو من الواضح ضرورة الحفاظ على تراث الشيخ إبراهيم انياس رضي الله عنه، وفي بعض الأحيان إعادة ترميمه. ويتضمن هذا التراث، المادي منه وغير المادي، من بين أمور أخرى، الآثار والمعاهد والمؤلفات والمناسبات الدينية.

خطة المشروع – الاقتراح الخامس
استدعاء أركيولوجيين وحافظي آثار ومؤرخين ومهندسين معماريين ومقاولين، وكذلك كل ذوي الخبرات المرتبطة، لضمان سير مراقبة الأشغال المزمع القيام بها.

خطة المشروع – الاقتراح السادس
إنشاء لجنة ثقافية وعلمية تكون مسؤولة عن الإشراف على تراث الشيخ إبراهيم انياس رضي الله عنه، وعلى إعادة تأهيله. ويتضمن هذا التراث، المادي منه وغير المادي، من بين أمور أخرى، الآثار والمعاهد والمصنفات والمناسبات الدينية.

خطة المشروع – الاقتراح السابع
توسيع وإعادة تأهيل الجامع الكبير في مدينة باي، وذلك من خلال:
- تركيب مظلات متنقلة على غرار ما يوجد في الجامع النبوي الشريف (على صاحبه أفضل الصلوات وأزكى التسليم)؛
- إعادة ترميم المراحيض، ولا سيما تلك الخاصة بالنساء؛
- تبييط الشوارع المحيطة بالمسجد والواقعة إزاءه.

خطة المشروع – الاقتراح الثامن
إعادة تأهيل معهد الحاج عبد الله انياس الإسلامي ووضع تصور لإنشاء جامعة إسلامية على شاكلة الأزهر الشريف.

خطة المشروع – الاقتراح التاسع
إعادة تأهيل جامعة الحاج عبد الله انياس.

خطة المشروع – الاقتراح العاشر
ترقية ونشر "كر باي" على عموم التراب الوطني وعلى المستوى الدولي.

خطة المشروع – الاقتراح الحادي عشر
بناء مكتبة ومتحف لتراث الفيضة، يكونان في الوقت عينه ماديين ورقميين، والتفكير في أن يكون النفاذ إليهما معوضا لضمان مردوديتها.

خطة المشروع – الاقتراح الثاني عشر

إنشاء دار للطبع وأخرى للنشر للمساهمة، من بين أمور أخرى، في بث أوسع لتعاليم الشيخ إبراهيم انياس رضي الله عنه وأمثاله من العلماء. وهكذا سيتسنى ضبط نشر الأدلة الإرشادية للشيخ إبراهيم انياس رضي الله عنه في مجال التعلم، وكذا بث الملتقيات والمؤتمرات وأي منشور آخر على ارتباط بتعاليم الشيخ رضي الله عنه. على صعيد آخر سيتيح هذا الإنجاز الحصول على حصة من سوق الإنتاج الفكري المتعلق بالإسلام عموماً، والتصوف خصوصاً، وبالطريقة التجانية على الأخص، ولا سيما الفيضة. ومن ثم يجب تشكيل لجنة للقراءة تبت في اختيار المؤلفين تبعاً لجودة مؤلفاتهم.

خطة المشروع – الاقتراح الثالث عشر

إنشاء مركز تعليم عبر الإنترنت يقدم دروساً في القرآن والسنة، فضلاً عن تعاليم شيخ الإسلام الحاج إبراهيم انياس، وتنفذ دوراته عن بعد عبر الاتصالات المرئية، وعبر المنصات الإلكترونية من خلال الأنترنت.

وينبغي أن يحظى المركز بهياكل حديثة، وأن يتسنى لكل شخص مهتم أن يسجل فيه. ويمكن أن تكون بعض خدماته معوضة من خلال رسوم تسجيل أو اشتراكات شهرية أو عبر عرض بعض الكتب للبيع الإلكتروني، إلخ

خطة المشروع – الاقتراح الرابع عشر

إنشاء مدارس إسلامية جديدة.

خطة المشروع – الاقتراح الخامس عشر

ضمان دعم منهجي ومنظم للمدارس القرآنية والمساجد، ولا سيما من خلال تحسين ظروف التدريس وظروف سكن الطلاب.

خطة المشروع – الاقتراح السادس عشر

إنشاء مقاولات لتنظيف وصيانة الجامع والبنيات الدينية، على أن تكون خدماته مجانية في الأماكن المصنفة كتراث للفيضة، ومعوضة في تدخلاتها خارج هذه الأماكن (مؤسسات، مساكن، إلخ).

خطة المشروع – الاقتراح السابع عشر

ضمان دعم، يتم تحديد شكله لاحقاً، للمواسم الدينية الكبرى (المولد النبوي، المناسبات الدينية، الزيارات، المحاضرات، إلخ).

ج) التهذيب والتكوين²

يجب دمج التهذيب والتكوين، بمفهومهما الواسع، في خطة المشروع، من خلال إنشاء هياكل للجودة وترقية التميز واستغلال الخبرة المتاحة لدى منتسبي الحضرة.

خطة المشروع – الاقتراح الثامن عشر

تقديم منح دراسية للتميز على المستوى الوطني والدولي، في جميع المجالات.

² تم إدماج الجوانب الدينية من التهذيب في القسم السابق: 2

خطة المشروع – الاقتراح التاسع عشر
تأسيس مراكز جديدة للتكوين المهني في مختلف المجالات، مع تعزيز الهياكل الموجودة لا سيما من خلال تزويدها باللوازم المدرسية.

خطة المشروع – الاقتراح العشرون
تمكين المجموعة من الاستفادة من الخبرات الموجودة لدى عناصر الحضرة، من خلال تنظيم أيام دورية للاستشارات المجانية في مختلف المجالات كالحقوق والتمويل، إلخ.

(د) التطوير والعمران

ستكون المدن الرئيسية للفيضة في قلب المشروع، وذلك من خلال برنامج موسع لتحسينها وتطويرها.

خطة المشروع – الاقتراح الحادي والعشرون
إطلاق استصلاح ترابي لمدينة باي من خلال تمكينها من خطة للعمران وترسيم للطرق وتحديد للمناطق السكنية.

خطة المشروع – الاقتراح الثاني والعشرون
ضمان نظافة دائمة لمدن الفيضة الكبرى، بما في ذلك سوق مدينة باي والمقابر، والتفكير بإنشاء مقابر جديدة.

خطة المشروع – الاقتراح الثالث والعشرون
الاستفسار عن نظام صرف صحي "إيكولوجي" منخفض التكاليف ويراعي البيئة، والتقرب في سبيل ذلك من الأخصائيين في الموضوع، والتفكير في استدعاء منظمات غير حكومية ناشطة في المجال البيئي للمشاركة المحتملة في تمويله.

خطة المشروع – الاقتراح الرابع والعشرون
التفكير في نقل سوق مدينة باي إلى مكان آخر.

خطة المشروع – الاقتراح الخامس والعشرون
متابعة التوسع الحضري لمدينة باي من خلال إزاحة حدودها نحو كل من كوون وامباداخون.

خطة المشروع – الاقتراح السادس والعشرون
تجديد الأرصفة في المدن الرئيسية، وإقامة مشاريع لتبليط وتزيين الأرصفة، وتحسين الإنارة العمومية.

خطة المشروع – الاقتراح السابع والعشرون
هيكلة تسيير النفايات من خلال إنشاء كيان مخصص لهذا الغرض، تديره لجنة تسيير تشاركية وجماعية.

خطة المشروع – الاقتراح الثامن والعشرون
تحديد منطقة يتم عليها إنشاء المسلخة، والتفكير في إنشاء جهاز مكلف بهذه الخدمة بغية تقديم بديل عن الفوضى والاختلال الملاحظين ولا سيما في المواسم الدينية.

ينطبق الاقتراح رقم 5 الوارد في قسم الدين والتراث والثقافة كذلك على القسم التطوير والعمران.

ه) الاقتصاد

سعيًا للحد من الفجوة الاجتماعية، سيحتل تمكين المرأة والشباب مكانة متميزة في أهداف "المشروع".

وعليه سيكون على المشروع الاستثمار في أنشطة مدرة للتوظيف، إضافة إلى مواكبة أصحاب المشاريع. انظر قسم إيرادات الأنشطة.

و) الاتصال

من شأن إرساء اتصال مهني وجيد أن يضمن انتشارا واسعا لرسائل الشيخ إبراهيم انياس رضي الله عنه ورؤيته، ومن ثم الانخراط الموسع في المشروع.

كما سيمكّن الهياكل المختلفة للفيضة، بما في ذلك هذا المشروع، من الحصول على المصادقية المطلوبة من قبل المستثمرين المحتملين والمنظمات الدولية.

خطة المشروع – الاقتراح التاسع والعشرون

إرساء هيئة للاتصال (وكالة أو مديرية) مع ضمان النقاط التالية:

- إنشاء استوديوهات بصرية ؛
- حيازة تردد للبث الإذاعي والتلفزيوني يتيح المزيد من إبراز وظهور الأحداث البارزة للفيضة، وجلب إيرادات إعلانية منها ؛
- إنشاء خلية للاتصال الرسمي لمدينه باي، يعهد إليها بالقيام بعمليات الاتصال في إطار أنشطة المشروع وكافة أنشطة الفيضة، ويتم تزويدها بموقع على الإنترنت وبصفحات رسمية على وسائل التواصل الاجتماعي. وسيكون على هذه الخلية مراقبة كل وسائل الاتصال التي تبث معلومات تتعلق بالفيضة، وستضم، من بين آخرين، أخصائيي اتصال رقمي وسمعي بصري.

وسيتسنى لهيئة الاتصال أن تشكل مصدرا للدخل، بالإضافة لتحسين صورة الحضرة وتغطية أنشطتها.

خطة المشروع – الاقتراح الثلاثون

القيام بجرّد وتحليل وتحديد مقاولات الاتصال الموجودة بهدف مواكبة أحسنها أداء نحو المأسسة ونحو مهنة ممارستها فيما يتعلق بالمحتوى السمعي، والبصري، والسمعي-البصري.

2. موارد المشروع

من أجل قيامه بدوره على أكمل وجه، سيتحتم على المشروع الحصول على موارد معتبرة ومستدامة.

تمر قابلية بقاء المشروع حتما بتحديد دقيق لأصل موارده، بالإضافة إلى إنشاء وسائل فعالة وأمنة لجمع التبرعات، علاوة على استخدام فعال وشفاف لهذه الموارد.

أ) أنواع الموارد

تتألف موارد المشروع من مساهمات طوعية وإيرادات ناتجة من أنشطته، وقد تتضمن أنواعا أخرى من الموارد في ظل ظروف معينة.

أ. المساهمات الطوعية

بحكم المحددات الخاصة باتباع الفيضة، يفترض أن تشكل المساهمات الطوعية لعناصر المجموعة أبرز موارد المشروع.

موارد المشروع – الاقتراح الأول

تنظيم حملات لجمع التبرعات على غرار تلك المنظمة يوم 17 فبراير 2019، وتنظيم عمليات بيع لبعض المنتجات.

وقد يتم جمع التبرعات وعمليات البيع، على سبيل المثال، في لقاءات وأحاديث وإنعاشات حول مائدة مدفوعة الثمن للإفطار أو الغداء أو العشاء، بحضور شخصيات بارزة في الفيضة، أو بمناسبة انعقاد حدث يجمع عددا هاما من أتباع الشيخ إبراهيم انياس رضي الله عنه.

ويمكن تزامن العديد من هذه العمليات، ونشرها عبر بوابة الفيضة على الإنترنت.

ويمكن التفكير في مثل هذه الأنشطة عند إطلاق عمليات محددة تتطلب موارد معتبرة، وكذا في الحالات الطارئة.

موارد المشروع – الاقتراح الثاني

تفعيل مفهوم عضوية المجموعة والذي يقتضي دفع رسوم عضوية وكذا دفع مساهمات مادية دورية. ويمكن توزيع العضوية إلى عدة مستويات، مما يعني وجود مستويات عديدة من الرسوم المدفوعة.

موارد المشروع – الاقتراح الثالث

إنشاء صيغ رمزية تكريمية لتحفيز المساهمين المحتملين (شهادات تقديرية، ميداليات، إلخ).

موارد المشروع – الاقتراح الرابع

إرساء قاعدة بيانات يتم تحديثها بانتظام وتتضمن كافة منتسبي الفيضة، بالتنسيق الشامل مع هيئات جمعية أنصار الدين.

إدراج المتبرعين المحتملين غير المنتمين للفيضة، في قاعدة البيانات هذه.

موارد المشروع – الاقتراح الخامس

توسيع مجال المشاركة في حملة التبرع لصالح المشروع، باستقبال التبرعات الأقل من 1 مليون فرنك غير إفريقي.

ii. العائدات المتأتية من الأنشطة

من أجل ضمان استدامة المشروع وإتاحة القيام بالأنشطة ذات التأثير العالي، يجب عدم اعتماد المشروع حصرا على المساهمات الطوعية.

يتحتم التفكير في إنشاء كيان أو عدة كيانات للاستثمار في أنشطة مدرة للدخل، مع ضمان مواءمتها لرؤية الشيخ إبراهيم انياس رضي الله عنه، وهو ما يعني مطابقتها التامة لمبادئ الشريعة الإسلامية (انظر القسم "[الشكل القانوني](#)").

يتعين على الشركات الممولة و/أو المدعومة من قبل المشروع، أن تكون رائدة في أحد مجالات تدخل المشروع: الصناعة، التجارة، التكوين، البناء والأشغال العامة، الصرف الصحي والنظافة، النقل والخدمات اللوجستية، الزراعة بمفهومها الواسع، والتمويل الصغير، وتكنولوجيا الإعلام والاتصال.

موارد المشروع – الاقتراح السادس

طبقا للشكل القانوني الذي سيتخذه المشروع، يجدر التفكير في الاستثمار في أسواق الأوراق المالية عن طريق شراء أسهم مؤسسات تتطابق أنشطتها مع مبادئ الشريعة الإسلامية.

موارد المشروع – الاقتراح السابع

الاستثمار في الأنشطة الزراعية - الرعوية؛ حيث يجدر التفكير في زراعة الأرز، لا سيما في مزارع الشيخ إبراهيم نياس رضي الله عنه شمالي السنغال، بالإضافة إلى زراعة البقول في مزارع الفيضة، ويجدر النظر في تنمية المواشي وتربية الدواجن.

ويجب النظر في إنشاء وحدات لحفظ هذه المنتجات وتسويقها، علاوة على التفكير في صناعاتها التحويلية.

موارد المشروع – الاقتراح الثامن

إنشاء مؤسسات مالية وبنوك إسلامية لتسهيل نفاذ أبناء الفيضة للقروض والتمويل الصغير، مع ضمان عائدات لذلك.

يمكن لهذا النفاذ للقروض وللتتمويل الصغير أن يسهم في تمويل المشاريع التي تديرها النساء والشباب.

كما يمكن استخدام هذه المؤسسات في تعبئة موارد المشروع.

موارد المشروع – الاقتراح التاسع

دعوة خبراء في الأدوات الموجودة المتمثلة في Orange Money, Wari, PayPal, Gofundme، إلخ، لاقتراح طريقة ذات فعالية وكفاءة تجمع كل هذه الأدوات، والتفكير في الحصول على وضع "موزع" لوسائل الدفع المذكورة أعلاه، وإنشاء شركة تحويل دولية للأموال أو تصميم منتج مالي مجمع (وسيلة للدفع تحتوي على العديد من وسائل الدفع الأخرى). سيؤدي ذلك إلى الحصول على عائدات من كل معاملة مالية، وسيشكّل في الوقت نفسه وسيلة لتعبئة موارد المشروع.

موارد المشروع – الاقتراح العاشر

- إنشاء وكالات للسياحة الروحية تقدم رحلات نقل وتجوّال إلى/في مدينه باي. ويمكن أن تقدم خدمات تتمثل في:
- تنظيم زيارات إلى طيبة انيسين وكوسي وغيرهما من أماكن إشعاع الفيضة؛
 - ترتيب لقاءات مع أعلام الفيضة؛
 - حجز إقامة في فنادق تعود لواحد من هياكل المشروع؛
 - خدمة النقل بين مطار جاس ومدينه باي انياس؛
 - خدمة تأجير السيارات

موارد المشروع – الاقتراح الحادي عشر

- تنظيم مسابقة سنوية للمشاريع، تتيح تمويل المشاريع الفائزة عبر استثمار بعض هياكل المشروع في أسهمها.
- يمكن منح الأولوية لتمويل مشاريع تقودها نساء وشباب.

موارد المشروع – الاقتراح الثاني عشر

- بالنسبة لجميع الأنشطة التي يمولها و/أو يدعمها المشروع، يفضل تسميتها بأسماء لها دلالة رمزية في الفيضة:
- سخام مام أضت جنق؛
 - مزرعة كر آيري؛
 - تيالانك كوسي؛
 - مصرف انياس؛
 - باي للدفع؛
 - زيادة؛
 - إلخ.

بالإضافة إلى ذلك، تضمنت بعض المقترحات المتعلقة [بخطّة المشروع](#) بالفعل أنشطة مدرة للدخل، ويتعلق الأمر [بخطّة المشروع- المقترحات 11، 12، 13، 16، 27، 28 و29](#).

iii. أنواع أخرى من الموارد

يمكن تزويد كل جهاز من أجهزة المشروع، بأنواع أخرى من الموارد، طبقا لشكله القانوني.

موارد المشروع – الاقتراح الثالث عشر

إذا كان الشكل القانوني الذي تم اختياره لأحد كيانات المشروع هو شكل "الهيئة ذات النفع العام"، فيمكنها أن تتلقى المنح والتبرعات والهبات الموصى بها في التركات، وكذا كل عطاء يقدمه أشخاص طبيعيين واعتباريون (المؤسسات، الشركات، إلخ).

ب) تعينة الموارد

يتوفر المشروع حاليا على 3 حسابات مصرفية لدى دفاتر البنك الإسلامي السنغالي، والمؤسسة المصرفية لغرب إفريقيا (CBAO) وبنك إفريقيا (BOA)، ويسعى في الوقت الحالي إلى جمع كل تحويلات المانحين. وتوجد التفاصيل المصرفية لهذه الحسابات في الملحق.

موارد المشروع – الاقتراح الرابع عشر

القيام برقمنة كاملة لعملية تعبئة الموارد.

ولتجسيد ذلك، يلزم تصميم منصة إلكترونية تتضمن النقاط التالية:

- بوابة إلكترونية رسمية للمشروع، تعرض هيكله، وتاريخه، ومحاوَر تدخله، وإنجازاته. وتتيح البوابة إطلالة على المشاريع البارزة للحضرة (التصميم، الميزانية، مستوى الإنجاز، ومستوى التمويل)، وسيديرها فريق ديناميكي بالتعاون مع هيئة اتصال المشروع؛
- واجهة برمجية³ لجمع التبرعات والمساهمات من جميع أنحاء العالم، بالتعاون مع **Paypal** وشركات الاتصالات والبنوك. وبهذه الطريقة يمكن توزيع المبالغ التي تمت تعبئتها لزيادة الشفافية؛
- قاعدة بيانات لأفراد المجموعة في جميع أنحاء العالم وللمتبرعين المحتملين غير المنتسبين للفيضة.

وهكذا ستوفر هذه المنصة، مع الاستعانة بالخبراء في هذا المجال:

- خدمة تحويل أموال دولية متعددة العملات؛
- خدمة الصيرفة عبر الهاتف المحمول؛
- خدمة المحفظة المالي عبر الهاتف المحمول؛
- إرساء لوحات بيانات عن حركة الأموال.

ستضمن هذا الرقمنة إمكانية التتبع الفوري لجميع التدفقات النقدية الداخلة والخارجة، كما ستسهل ما يسمى بـ"استرجاع الأموال"؛ أي تخصيص أموال معينة لتمويلات معينة. كما سيكون لتوفير لوحات البيانات على الحركات المالية، ميزة السماح للخبراء الماليين بتنفيذ السياسات والتدابير اللازمة لتحقيق الشفافية الكاملة في تسيير الأموال.

إلى ذلك، تضمنت بعض المقترحات المرتبطة بـ "[إيرادات الأنشطة](#)" بالفعل طرقا عديدة لتعبئة موارد المشروع، ولا سيما [موارد المشروع- الاقتراحان 8 و 9](#).

ج) استخدام الموارد

يجب أن يكون التركيز على الاستخدام الأمثل لموارد المشروع.

موارد المشروع – الاقتراح الخامس عشر

تعيين لجنة من الخبراء لوضع خطة استراتيجية مدتها 3 سنوات، استنادا إلى تشخيص شامل للمجموعة وإلى المقترحات المقدمة من قبل ورشة العمل التفكيرية المنظمة يوم 2 مارس 2019.

انطلاقا من هذه الخطة الإستراتيجية، يجب بلورة خطة عمل تتيح البت في المقترحات المختلفة الواردة في هذا التقرير حول الجوانب المختلفة المعتمدة.

ويمكن، على سبيل المثال، اختيار قائمة بثلاث (3) إجراءات ذات أولوية في الخطة الإستراتيجية الثلاثية، ووضع جدول زمني لتنفيذها، مع مواعيد محددة لكل ذلك.

موارد المشروع – الاقتراح السادس عشر

³ بالفرنسية (IPA : Interface de Programme d'Application)، وبالإنجليزية (API : Application Programme Interface).

السرعة في تحديد وتنفيذ اقتراح ما، يضيفي طابعا من المصداقية على أعمال المشروع.

موارد المشروع – الاقتراح السابع عشر

بالنسبة لكل جوانب المشروع ينبغي اختيار أهداف تتسم بالصفات الخمس (5) المعروفة لدى خبراء هذا المجال، وهي: أن تكون الأهداف محددة، وقابلة للقياس، ومقبولة، وقابلة للتحقق، وموقوتة بزمان معين ومحدد.

موارد المشروع – الاقتراح الثامن عشر

إنشاء لجنة خبراء مكلفة بتحديد وتسيير ومتابعة "الأعمال" الممولة من قبل المشروع (والمسماة أدناه بـ "المشاريع")، تتمثل مهمتها في:

- البت في قابلية حصول المشاريع على التمويل، بعد دراسة جدوائيتها وأهميتها ومردوديتها بشكل معمق، لا سيما من خلال اعتماد نظام الميزانية البرنامجية. ويتمثل ذلك في مرحلة أولى في دراسة المشروع وتحليل الميزانية التي يتطلبها. ولن يتم صرف الأموال إلا على أساس معلومات موثوقة؛
- الاختيار الصارم لمسؤولي المشاريع على أساس مقابلات تهدف إلى اختبار أهليتهم، وضمان حسن سيرتهم؛
- إنشاء آلية للمتابعة والتقييم تواكب المشاريع حتى نهايتها. ويجب إرساء مبدأ المساءلة بوصفه مبدأ صارما غير قابل للمرونة.

3. تنظيم ومتابعة المشروع

تنظيم المشروع – الاقتراح الأول
إعداد قائمة بأسماء الأعضاء المؤسسين وبأسماء المانحين المائة (100) الأوّل (الأوائل) الذين دفعوا للصندوق مساهماتهم كاملة. ومع ذلك، فإن طريقة اختيار الأعضاء تعتمد على الشكل/الأشكال القانوني (ة) النهائي (ة) للمشروع.

أ) الشكل القانوني

لقد تم تصور أشكال قانونية مختلفة للمشروع، ولكل منها ميزات محددة قد تلبى حاجيات المشروع:

- كيانات ذات أهداف غير ربحية: هيئة للمانحين، مؤسسة وفاقية، وجمعية أهلية. وكلها مفيدة من حيث المستوى الضريبي، وقد تستفيد من مزايا معينة عند الاعتراف بها باعتبارها ذات نفع عام. انظر قسم أنواع الموارد.
- كيانات ذات أهداف ربحية: مؤسسة تجارية. قد يمثل هذا الكيان الذراع الاقتصادي للمشروع؛ حيث يسمح بالاستثمار في أي قطاع مزدهر، وبالتالي يضمن حصول دخل للمشروع. انظر قسم إيرادات الأنشطة.

وشهدت الجلسة العلنية تبادلًا مثمرًا للأفكار حول الشكل القانوني المناسب، خاصة فيما يتعلق بالكيان ذي الأهداف غير الربحية: فهل يجب أن نتحرك نحو الصيغة المنشأة مؤخرًا في السنغال والمتعلقة بالهيئات الإسلامية (مؤسسات الوقف)، طبقًا للقانون رقم 95-11 الصادر بتاريخ 07 إبريل 1995 والمرسوم رقم 95-415 الصادر بتاريخ 15 مايو 1995 ؟

تجدر الإشارة إلى أن ورشة العمل المنظمة بتاريخ 2 مارس 2019 لم تتوصل لتوافق بشأن الشكل/الأشكال القانونية الأنسب للمشروع.

وقد تم تقديم النموذج القانوني القائم على "الوقف" من طرف إحدى مجموعات عمل الورشة، ويوجد في الملحق ملف عن أداة التضامن الإسلامية هذه.

ويوجد في الملحق كذلك تحليل يقارن بين الهيئة والوقف.

تنظيم المشروع – الاقتراح الثاني
تكليف الخبراء بإجراء تحليل دقيق لفرص إنشاء كيان قانوني، تبعًا لكل شكل من الأشكال القانونية المقترحة فيما يلي:
- الهيئة ذات النفع العام؛
- الوقف؛
- الجمعية؛
- المؤسسة التجارية.

تحليل وتقييم فكرة إنشاء العديد من الكيانات لحمل مختلف محاور المشروع.

تنظيم المشروع – الاقتراح الثالث
النظر في احتمال إنشاء منظمة غير حكومية قد تأخذ شكل هيئة أو جمعية أهلية.

تنظيم المشروع – الاقتراح الرابع

النظر في احتمال مواصلة مسعى إعادة تفعيل هيئة الشيخ إبراهيم انياس رضي الله عنه، والتي تم بالفعل إطلاق مسار إنشائها الذي ينتظر الإجازة من قبل السلطات الروحية العليا بالحضرة.

وبتتيح مسعى إعادة تفعيل هذه الهيئة، لا سيما من خلال جعلها ذات نفع عام، ميزة ضمان الاستمرارية وربح الوقت، والاستفادة من زخم الشيخ إبراهيم انياس رضي الله عنه بمختلف أبعاده.

تجدر الإشارة إلى أن جميع الإجراءات القانونية والإيداع الأولي للهيئة متوفران لدى مكتب الموثق ذ/ المصطفى انجاي في داكار.

تنظيم المشروع – الاقتراح الخامس

إنشاء شركة قابضة متخصصة لامتلاك أسهم في مؤسسات ربحية تتطابق أنشطتها مع المبادئ الشرعية، وكذا في المقاولات التي يمولها المشروع كليا أو جزئيا.

قد يتم توزيع الأرباح الناجمة عن الشراكات التي تدخلها الشركة القابضة كمساهم فيها، بعد دفع الضرائب، على كيانات غير ربحية يحملها المشروع.

تنظيم المشروع – الاقتراح السادس

أيا يكن الشكل/الأشكال القانوني (ة) المعتمد(ة)، فيجب التفكير في إنشاء فروع له في جميع أرجاء العالم.

ب) سير وإدارة المشروع

ستشكل الصرامة والمهنية والشفافية، علاوة على مبادئ الشريعة الإسلامية، أهم الأسس التي ستتم بها إدارة المشروع، مع احترام المعايير الخاصة بكل شكل من الأشكال القانونية المقترحة.

وتجدر الإشارة إلى أنه في حالة ما إذا تقرر إنشاء هيئة ذات نفع عام، فقد تقوم الوزارة المكلفة بالمالية بإجراء تحقيقات لضمان حسن سير الجهاز.

أ. الحكامة والرقابة

تنظيم المشروع – الاقتراح السابع

أيا يكن الشكل/الأشكال القانوني (ة) المعتمد(ة)، سيتحتم إنشاء الهيئات التالية داخله:
- مجلس للإدارة أو الإشراف يضم في عضويته شخصيات مؤهلة، ويرأسه جناب الخليفة المعظم أو ممثل له
- لجنة للتدقيق

تنظيم المشروع – الاقتراح الثامن

إذا تقرر إنشاء هيئة ذات مجلس للإدارة، يجب أن يتكون المجلس من عشرة أعضاء ينقسمون إلى 3 فئات: الأعضاء المؤسسين، الشخصيات المؤهلة، والأعضاء القانونيين الممثلين للسلطات العمومية.

تنظيم المشروع – الاقتراح التاسع

إذا تقرر إنشاء مؤسسة للوقف ذات مجلس للرقابة، يتعين أن يتمثل دوره في ضمان تطبيق قواعد الشفافية وحسن التسيير، بالإضافة لاحترام الأهداف المحددة للمشروع.

تنظيم المشروع – الاقتراح العاشر

إذا تقرر إنشاء مؤسسة للوقف ذات مجلس للرقابة، يمكن أن يضم المجلس الذي تؤول رئاسته لجناب الخليفة المعظم أو من ينوب عنه، أعضاء آخرين مثل:

- رئيس مجلس الإدارة
- المدقق الداخلي
- مراقب التسيير
- مراجع الحسابات
- مندوب(و) المانحين
- ممثل الدولة
- المستشار القانوني (محام)
- بنوك الإيداع، إلخ.

تنظيم المشروع – الاقتراح الحادي عشر

إذا تقرر إنشاء مؤسسة للوقف، يتعين، علاوة على الهيئتين الوارديتين أعلاه (مجلس الإدارة ومجلس الرقابة)، إنشاء مجلس تشريعي (الهيئة الشرعية) للبت في مطابقة العمليات من عدمها مع الشريعة الإسلامية. سيتألف هذا المجلس من علماء وفقهاء ومشرعين متخصصين في العلوم الإسلامية. وتتمتع هذه الهيئة باستقلالية تامة عن جميع هيئات صنع القرار الأخرى في المشروع.

تنظيم المشروع – الاقتراح الثاني عشر

إذا تقرر إنشاء مؤسسة للوقف، يتعين إنشاء أجهزة وهيئات لصنع قرار تتمثل في:

- مجلس للتنفيذ والتحكيم
- لجنة لتسيير المالية والميزانية

تنظيم المشروع – الاقتراح الثالث عشر

أيا يكن الشكل/الأشكال القانوني (ة)، يتعين اختيار مراجعي حسابات قانونيين.

ii. التسيير والإدارة

يشكل الاختيار، المسبب بشكل لا لبس فيه، للمصادر البشرية المكلفة بقيادة وتسيير المشروع، وكذا تنظيمه المحكم والجيد، أهم مفاتيح نجاحه.

تنظيم المشروع – الاقتراح الرابع عشر

فيما يتعلق باكتتاب عمال مختلف كيانات المشروع يتعين:

- إطلاق دعوة للترشح؛
- القيام باختيار صارم وشفاف للمرشحين، مع مراعاة الخبرة الأكيدة والدوافع المقنعة؛
- تصديق نتائج الاكتتاب من قبل هيئة أو أكثر داخل الكيان المعني.

تنظيم المشروع – الاقتراح الخامس عشر
أيا يكن الشكل/الأشكال القانوني (ة) النهائي (ة) للمشروع، يتعين أن يتضمن المصالح التالية:

- مديرية للشؤون الإدارية والمالية
- مديرية للشؤون القانونية
- مديرية مكلفة بالعلاقات مع الجمهور ومع الشركاء المحليين
- مديرية مكلفة بالعلاقات الخارجية ومع الهيئات
- مديرية للرقابة الداخلية

تنظيم المشروع – الاقتراح السادس عشر
يتعين إعداد دليل إجرائي يتضمن، من بين أمور أخرى، جوانب الأهلية فيما يتعلق بالصرف المالي، وينص على مبدأ ازدواجية التوقيعات.

تتضمن بعض المقترحات في الأقسام السابقة، بما في ذلك قسم الاتصال- خطة المشروع- الاقتراح رقم 29 وقسم استخدام الموارد- موارد المشروع- الاقتراح رقم 18 بعض العناصر المتعلقة بتنظيم المشروع.

ج) متابعة المشروع والاستنتاجات بشأنه

لقد تم تقديم العديد من المقترحات خلال ورشة العمل المنظمة يوم 2 مارس 2019 بهدف تنظيم مشروع الحضرة.

ومن أجل ضمان تنفيذ المشروع، يجب القيام بمتابعة منظمة ورسمية له.

تنظيم المشروع – الاقتراح السابع عشر
يتعين تشكيل لجنة للمتابعة والتقييم.
وستكون هذه اللجنة فعالة إذا تم تشكيلها من فرق متعددة التخصصات، ومن ثلاث (3) لجان فرعية مكلفة بـ:
- الأهداف والبرنامج: جمع التبرعات وتسيير الأموال والمشاريع (لجنة فرعية من 5 إلى 7 أعضاء)
- الشكل/الأشكال القانوني (ة) لكيانات المشروع: النظام الأساسي والنظام الداخلي (لجنة فرعية من 5 إلى 7 أعضاء)
- البعد التنظيمي: الهيكل الإداري والتنظيمي والوظيفي (لجنة فرعية من 5 إلى 7 أعضاء).

الملحقات

- الملحق 1: الاقتراحات
 - لائحة بـ 65 اقتراحا منبثقا عن أشغال الورشة التفكيرية ليوم 2 مارس 2019
 - لائحة بعشر (10) اقتراحات تكميلية منبثقة عن خطة العمل والاستثمار لتنظيم مدينه باي، المنعقدة في الفترة من فاتح أكتوبر 2001-30 سبتمبر 2004، والمجازة من قبل لجنة متابعة أشغال الورشة التفكيرية ليوم 02 مارس 2019
 - تحليل مقارن بين مؤسسة الوقف الإسلامي والهيئة ذات النفع العام.
- الملحق 2: بيانات بشأن الوقف
 - مساهمة علمية في الوقف
 - عرض 1 عن الوقف
 - عرض 2 عن الوقف
 - عرض عن المؤسسات المالية للنظم المالية اللامركزية
- الملحق 3: ملاحق مختلفة
 - الإطار المرجعي لأشغال الورشة التفكيرية ليوم 2 مارس 2019
 - الدليل المنهجي لأشغال ورشة يوم 2 مارس 2019
 - وثيقة العمل المعدة سنة 1997 حول هيئة شيخ الإسلام الحاج إبراهيم انياس
 - مساهمة أمادو صامبُ
 - التقارير العشرة (10) للورشة التفكيرية ليوم 2 مارس 2019
 - المساهمون في أشغال الورشة التفكيرية ليوم 2 مارس 2019، وفي أعمال تجميعها
 - الحسابات المصرفية للمشروع